

Contexto para una agenda del trabajo decente en la industria de la Construcción y Madera de Colombia

# EL TRABAJO PRECARIO

# AGRIETA AL PAÍS

¡CONSTRUYAMOS SOLUCIONES CONCRETAS!



Visite: [intergremialconstruye.org](http://intergremialconstruye.org)



Intergremial de Trabajadores  
de la Construcción y  
la Madera de Colombia

Con el apoyo de



ICM  
Internacional de Trabajadores  
de la Construcción y la Madera  
[www.bwint.org](http://www.bwint.org)

Mondiaal FNV

cedetrabajo

## Introducción

Para la Intergremial de Trabajadores de la Construcción y la Madera de Colombia, Asointergremial y las organizaciones asociadas que la integran Fetramecol, Sintraetex (exsintraskinco), Sintragyplac, Sintraindumacoin, Sintrapizano, Sintramater, Sutimac, Sintraknauf, Sintraconstruvias, y Sintratablemac es un compromiso presentar esta propuesta de “Contexto para una agenda del trabajo decente en la industria de la Construcción y la Madera de Colombia” retomando el anhelo de que los actores que intervienen en el desarrollo de la industria logren instalar en sus políticas el ideario del trabajo decente y se avance hacia mejores condiciones de trabajo y de vida de los hombres y mujeres que intervienen en la industria de la transformación y la construcción de nuestro país.

Nos apoyan en este esfuerzo la FNV Mondiaal de Holanda desde 2018 y lo desarrollan la ASOINTERGREMIAL junto a la Internacional de los Trabajadores de la Construcción y la Madera (ICM). Contribuyeron en su elaboración el CEDETRABAJO y las organizaciones involucradas y e presenta como la herramienta para que organizaciones agremiadas, entidades e instituciones vinculadas a la industria de la construcción, la madera y afines puedan abordar la generación de estas condiciones de trabajo para el dialogo social y el tripartismo además de adentrarse en los detalles y pasar de una agenda, a un plan y de allí a un programa que cuente con el concurso y la participación de trabajadores, autoridades laborales y sobre todo, los empleadores. De esta manera promover una cultura de respeto al ser humano en su rol transformador de la naturaleza y generador de riqueza a través del trabajo en esta industria.

Bogotá, Junio de 2019

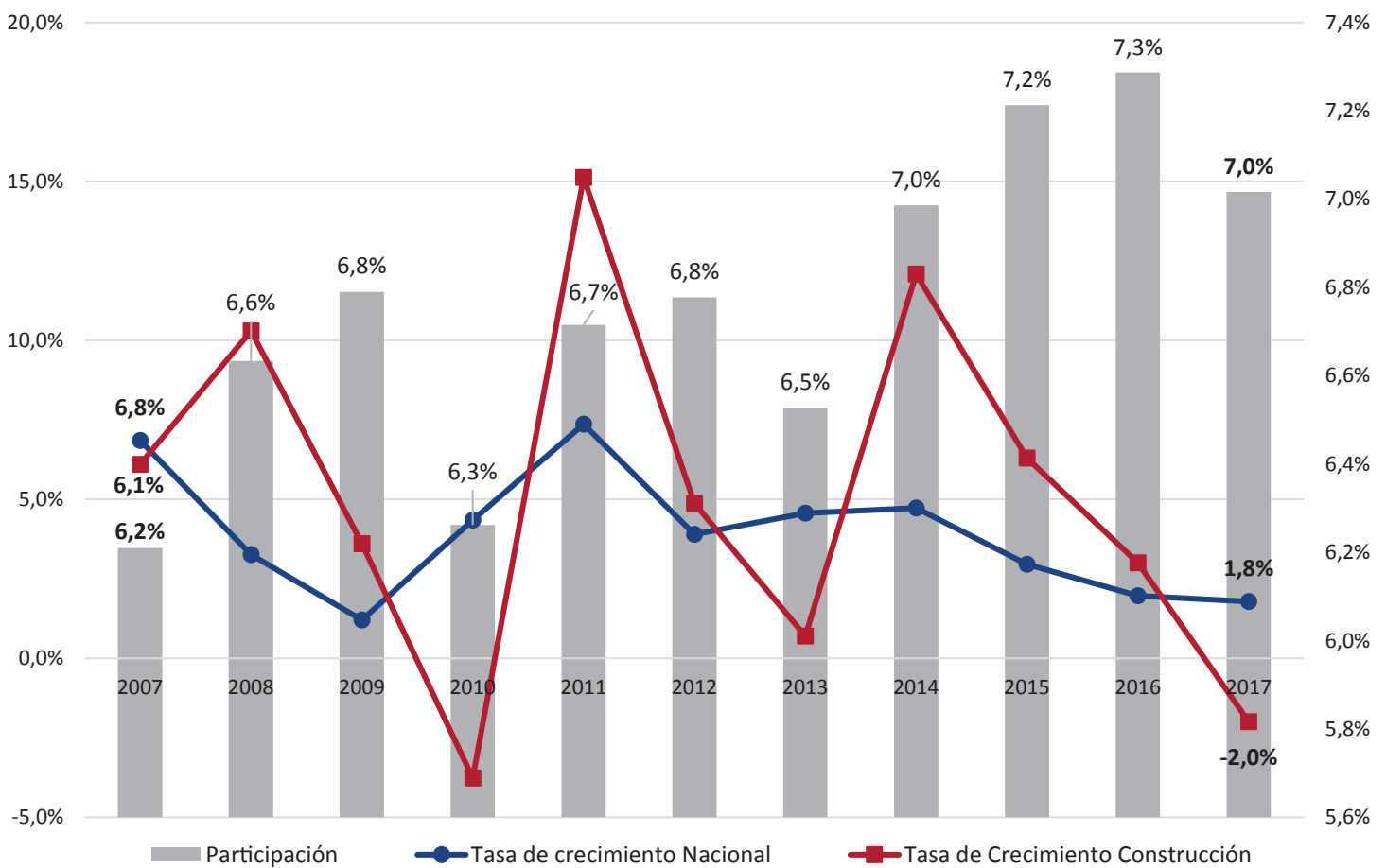
## Situación sectorial y laboral de la construcción y de la Madera

### Construcción

#### PIB

Se puede observar que el sector de la construcción ha crecido un 60% de 2007 a 2017, cerca de 20 puntos porcentuales por encima del PIB nacional (42,3%). A pesar de la tasa de crecimiento registrada en los once años, el crecimiento año a año ha venido disminuyendo: en 2007 la tasa de crecimiento del sector fue de 6,1%, y la nacional de 6,8%, mientras que para 2017 fue de -2% y 1,8%, respectivamente; con lo cual es posible notar cómo el sector es más volátil que el PIB nacional (gráfica 1).

**Gráfica 1: Comportamiento del PIB de la Construcción comparado con el Nacional de 2007 a 2017. Participación del sector dentro del total en el eje derecho.**



Fuente: Cuentas Nacionales del DANE.

Asimismo, el sector ha aumentado paulatinamente su participación sobre el PIB, pasando de 6,2% a 7% de 2007 a 2017, ubicándose incluso en 7,3% para 2016.

Debido a la implementación de programas gubernamentales, como el de Cien mil viviendas gratis, impulsado por el gobierno de Juan Manuel Santos, desde 2010 hasta noviembre de 2015, cuando se entregó la última casa<sup>1</sup>. También puede argumentarse desde el punto de obras civiles,

<sup>1</sup> La casa 100.000 que llegó a El Salado. El Espectador. 26 de noviembre de 2015. Recuperado el 11 de febrero de 2019. <https://www.semana.com/nacion/articulo/viviendas-gratis-santos-entrego-la-casa-gratis-numero-10000-en-el-salado/451295-3>

sobre todo las de infraestructura de 4G, pues se completaron 1.400 kilómetros de doble calzada y se intervinieron más de 40.000 kilómetros de vías secundarias<sup>2</sup>.

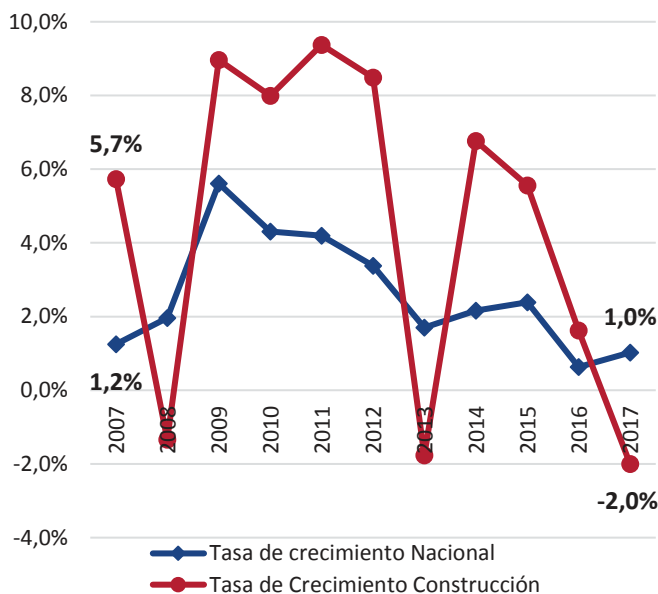
### Empleo

En términos de empleo, al igual que con el PIB, el número de ocupados en el sector de la construcción es mucho más volátil que el número de ocupados nacionales. Por ejemplo, para 2007 el número de ocupados crecía a una tasa del 5,7%, significando 901.000 ocupados, mientras que la nacional, era de apenas 1,2% (17 millones de ocupados), de manera tal que el sector representaba el 5,3% del total de los ocupados. (Ver gráfica 2).

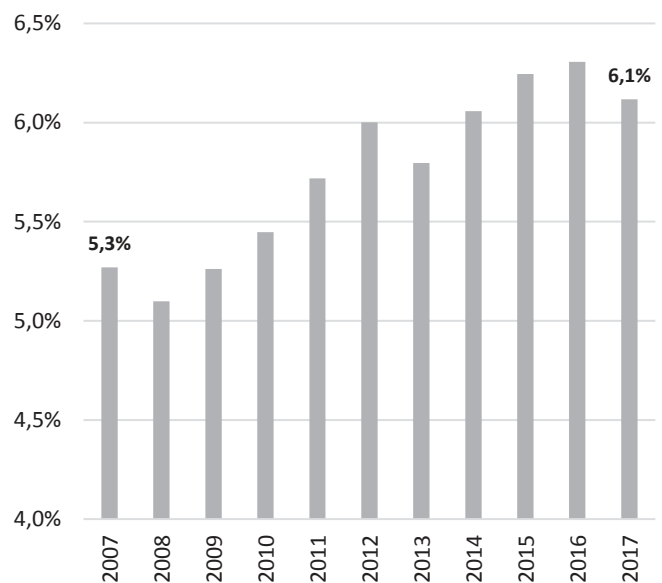
El panorama cambió para el sector en 2017, ya que su tasa de crecimiento fue de 2% negativo (1,4 millones de ocupados), mientras la nacional creció un uno por ciento (22,4 millones de ocupados). A pesar de la contracción que hubo en el número de ocupados, a 2017 la participación del sector se incrementó en 0,8 puntos porcentuales con respecto a diez años antes, situándose en 6,1%.

### Gráfica 2. Comparación y relación entre ocupados del sector construcción y los ocupados nacionales.

**Gráfica 2a. Comportamiento de la tasa de crecimiento de ocupados del sector versus los ocupados totales.**



**Gráfica 2b. Participación de los ocupados en el sector de la construcción, sobre el total de los ocupados**



Fuente: Mercado Laboral del DANE.

Si evaluamos la participación del número de ocupados del sector con respecto al total nacional por ciudades (incluidas áreas metropolitanas), se obtiene que, en Medellín, Barranquilla, Bucaramanga y Cali, se incrementó la participación. Por el contrario, en Bogotá disminuyó en 0,4 puntos porcentuales, ubicándose en (Tabla 1).

<sup>2</sup> Santos: un balance de su gobierno. El Tiempo. 27 de junio de 2018. Recuperado el 11 de febrero de 2019. <https://www.eltiempo.com/politica/gobierno/balance-de-gobierno-de-juan-manuel-santos-236668>

**Tabla 1. Número de ocupados del sector construcción como proporción del número total de ocupados.**

	2007			2017		
	Totales	Construcción	Participación	Totales	Construcción	Participación
Medellín A.M.	1.383	85	6,1%	1.822	129	7,1%
Barranquilla A.M.	639	41	6,4%	895	66	7,4%
Bogotá	3.202	183	5,7%	4.125	217	5,3%
Bucaramanga A.M.	420	24	5,8%	569	37	6,4%
Cali A.M.	1.025	68	6,6%	1.232	81	6,6%
<b>23 Ciudades</b>	<b>8.336</b>	<b>510</b>	<b>6,1%</b>	<b>10.727</b>	<b>685</b>	<b>6,4%</b>

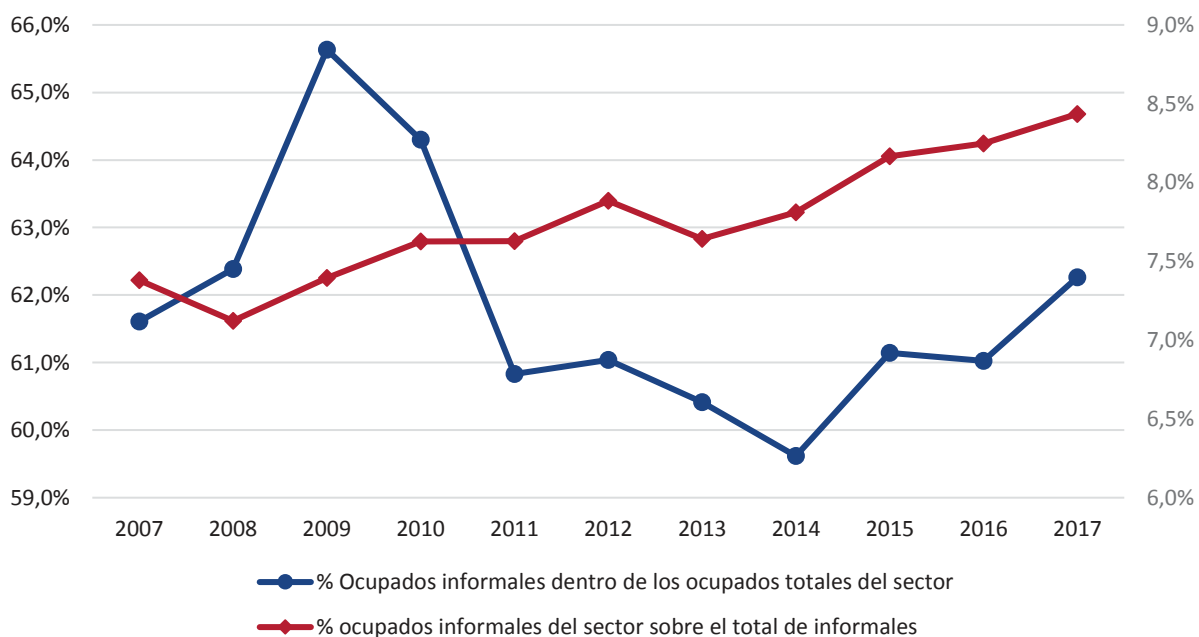
Fuente: Mercado Laboral del DANE.

En 2007, las ciudades con más proporción de ocupados trabajando en el sector de la Construcción eran Quibdó, Tunja y Cartagena, con 9,7%, 7,4% y 7,3%, respectivamente. Para 2017, Quibdó siguió en el primer puesto con una participación del 10,1%, seguido por Santa Marta (9,3%), y Cartagena se mantuvo en el tercer lugar con el 9,1% de sus ocupados dedicados a la construcción.

#### Calidad de Empleo

Asumiendo que la informalidad que podría explicar la calidad de empleo en el sector construcción, se concluye que la tasa de informalidad dentro del sector de 2007 a 2017 ha aumentado 0,7 puntos porcentuales, situándose en este último año en 62,3%, es decir, que de 10 ocupados en el sector 6 son ocupados informales.

Por otro lado, si se hace a relación entre los ocupados informales del sector y el total de los ocupados informales, se obtiene que la construcción ha aumentado la participación dentro del total nacional en un punto porcentual en once años, de manera que a 2017 los informales del sector construcción dentro del total ascendió a 8,4%.

**Gráfica 3. Participación de los ocupados informales del sector de la construcción dentro del total de ocupados del sector y del total de los ocupados informales.**

Fuente: FILCO.

### Proyecciones de inversión en infraestructura

De acuerdo con Camacol (2018), incluso cuando se ha presentado un ajuste a la baja desde el 2017 en el sector de la vivienda, se espera que durante el presente año esta situación se estabilice. En este orden de ideas, a diciembre de 2018, se esperaba que las ventas de viviendas alcanzaran las 165.354 unidades y que los lanzamientos alcanzaran las 150.105, mientras que para el 2019 se esperaba que tales cifras llegaran a las 171.332 unidades y 165.044 unidades, mostrando un crecimiento del 3,6% y cerca de 10%, respectivamente. Por otra parte, Camacol también espera que el crecimiento del sector edificador sea del 3,1%, pero si consideran las iniciativas del Gobierno con respecto a la vivienda, podría alcanzar el 4,1%.

Juan Martín Caicedo, presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, estipula que para el 2019 habrá un nivel de incertidumbre bajo en términos políticos y económicos, por lo tanto, habrá un buen ambiente para avanzar en proyectos de infraestructura del país. En lo referente a las 4G, dice que, durante el primer semestre del año, se espera lograr hasta 6 cierres financieros<sup>3</sup>.

Por otra parte, durante el XV Congreso Nacional de la Infraestructura, el presidente de la ANI, Louis Kleyn, mostró los objetivos que se esperan cumplir en el 2019 y el 2020 respecto a la reactivación de las 4G:

- Para el 2019 se espera que:
  - 2 proyectos completen la etapa de construcción.
  - 7 proyectos pasen al grupo de ejecución avanzada.
  - 6 proyectos pasen al grupo de proyectos iniciados.
- Mientras que para el 2020 se espera que:
  - 2 proyectos más terminen su etapa de construcción.
  - 17 proyectos pasen al grupo de ejecución avanzada.

El director de Invias, Juan Esteban Gil, afirmaba que el plan de acción del cuatrienio 2018-2022 está compuesto por 15 programas para la Red Nacional de Carreteras, que corresponden a una inversión de 15 billones de pesos, de los cuales 3,7 billones ya están garantizados para el 2019. A su vez, dentro de las estrategias contempladas se espera terminar los proyectos estratégicos, que tienen garantizada su financiación entre el 2019 y el 2020:

- Cruce de la cordillera central: \$620.000 millones
- Puente Pumarejo: \$130.000 millones
- Espriella – Río Mataje: \$85.000 millones
- Nuevo puente Honda: \$10.000 millones

Clemente Del Valle, presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional, hablaba sobre el panorama de los cierres financieros de las 4G para el 2019 y el 2020. En total, para los dos años, se espera que haya 14 proyectos, equivalentes a \$21 billones; que se reparten de la siguiente manera

- 2019: 8 proyectos por \$11 billones.
- 2020: 6 proyectos por \$10 billones.

<sup>3</sup> Las inversiones en transporte crecerían 62,2% en el 2019. Portafolio. 20 de enero de 2019. Disponible en <https://www.portafolio.co/economia/las-inversiones-en-transporte-crecerian-62-2-en-el-2019-525412>

En declaraciones más recientes, Del Valle afirmaba que, para el primer trimestre del 2019 los proyectos que estarían listo son las vías Mar 1, Mar 2 y Accenorte y, para el segundo semestre, se espera lograr tres cierres financieros adicionales. Así, con estos 8 proyectos, se lograría un total de 22 cierres financieros a finales de 2019<sup>4</sup>.

Por su parte, para Asobancaria<sup>5</sup>, el sector de la construcción crecerá alrededor de 2,8% en el 2019, gracias al comportamiento de los siguientes subsectores:

- Obras civiles, que se espera crezca 3,4%
- Edificaciones, que se espera crezca 2,4%
- Actividades especializadas, que se espera crezca 2,7%

## Madera

### Cadena productiva de madera

En términos generales, puede afirmarse que la cadena productiva del sector de la madera está compuesta por tres grandes procesos: el primero de ellos se refiere a la producción de madera, es decir, los bosques naturales y las plantaciones forestales que permiten obtener madera en bruto; el segundo trata sobre el procesamiento de esa madera en bruto que, entre otros, permite obtener madera aserrada; y finalmente, se encuentra la comercialización de esta madera, que se usará para la producción de bienes finales como muebles o puertas. El MADR (2007) desagregaba aún más esta cadena (la cadena productiva forestal-madera-tableros aglomerados y contrachapados-muebles y productos de madera) en seis eslabones:

1. Proveedores de insumos (semillas o insumos agrícolas).
2. Plantaciones forestales de uso industrial.
3. Primer proceso de transformación realizado por empresas que intervienen la madera mediante “procesos de aserrío y aserradero y subprocesos de secado, cepillado e impregnación o inmunizado”.
4. Segundo proceso de transformación en el que se ubican las empresas que producen bienes intermedios.
5. Tercer proceso de transformación compuesto por las empresas que utilizan la madera para fabricar muebles, papel y productos energéticos.
6. Consumidores finales: los hogares y las empresas.

## PIB

Para analizar el sector maderero se tuvieron en cuenta tres subsectores, a saber: Silvicultura y extracción de madera, transformación y fabricación de madera y sus productos<sup>6</sup>, y fabricación de muebles, colchones y somieres. Se observa que el PIB de los sectores madereros tiene el mismo comportamiento del PIB nacional, que para 2017 tuvo una fuerte contracción.

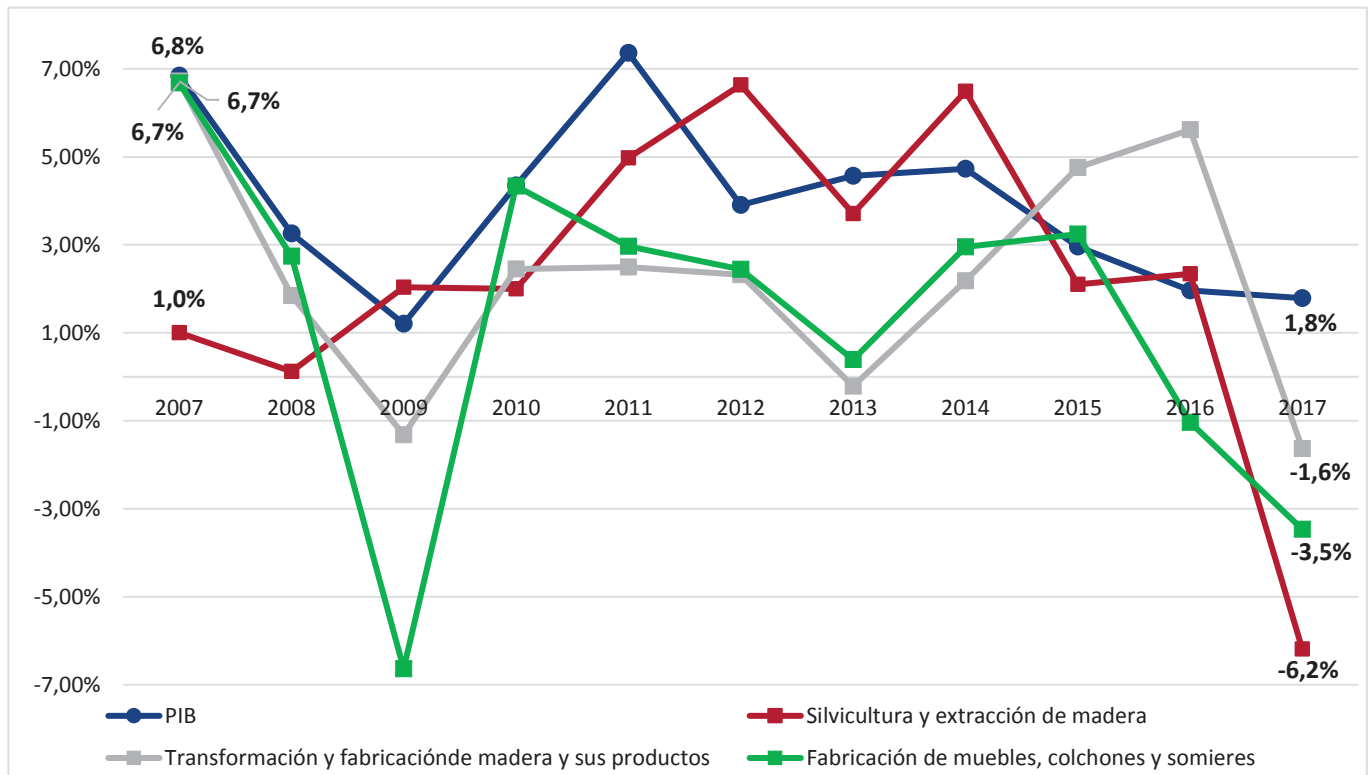
---

<sup>4</sup> Prevén 8 cierres financieros de las autopistas 4G este año. Portafolio. 04 de febrero de 2019. Disponible en: <https://www.portafolio.co/economia/infraestructura/preven-8-cierres-financieros-de-las-autopistas-4g-este-ano-525928>

<sup>5</sup> <https://www.asobancaria.com/wp-content/uploads/1168-s.pdf>

<sup>6</sup> Para efectos del documento se llamará así a lo que el DANE denomina “Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería; fabricación de papel, cartón y productos de papel y de cartón; actividades de impresión; producción de copias a partir de grabaciones originales”.

**Gráfica 4. Tasa de crecimiento de los subsectores de la madera comparadas con la tasa de crecimiento del PIB nacional de 2007 a 2017.**



Fuente: Cuentas Nacionales del DANE.

En el caso de *Silvicultura y extracción de madera* es posible notar que tiene el PIB del subsector es rezagado un año y tiene magnitudes mayores si se compara con el PIB nacional. El subsector ha crecido en los años estudiados, aproximadamente 26%, pasando de \$ 1,37 billones en 2007, con una tasa de crecimiento de 1%, a \$ 1,72 billones en 2017, cuando se contrajo gravemente, llegando a una tasa de crecimiento negativa del 6,2%.

En cuanto al producto de *Transformación y fabricación de madera y sus productos*, se tiene que de 2007 a 2012 tuvo un comportamiento directamente proporcional al PIB nacional, mientras que de 2013 a 2016, los resultados fueron en contravía al PIB. En 2007 crecía a una tasa del 6,7%, comportamiento que cambió drásticamente a 2017, cuando registró una caída de 1,6%.

Con respecto al subsector de *Fabricación de muebles, colchones y somieres*, es claro ver que es el subsector con el PIB más volátil, el cual teniendo una tasa de crecimiento del 6,7% en 2007, pasó a un crecimiento negativo del 3,5% once años después.

#### Producción de la Cadena de la Madera

En lo referente al valor de la producción de la Cadena de la Madera, para 2007, se veía que el valor de la producción de *Muebles para el hogar* fue el que equivalente a los \$ 288.000 millones, representando el 29,9% de la producción total del sector, siendo así el subsector que mayor participación tuvo en el total de \$ 964.000 millones. Para el 2016<sup>7</sup> se observaba que nuevamente *Muebles para el hogar* fue el que mayor participación tuvo en el valor total de la producción del sector, representando el 31,6% del total con un valor cercano a los \$ 541.000 millones. Finalmente, en este último año, el subsector que ganó más participación fue el de Colchonería,

<sup>7</sup> Último año con datos disponibles. Datos del DANE, EAM.



que aumentó su participación en el total en 5,7 puntos porcentuales, mientras que el de *Muebles para oficina y uso industrial* fue el que más participación perdió (4,3 puntos porcentuales), quedando con 14,2% del total.

## Sector Externo

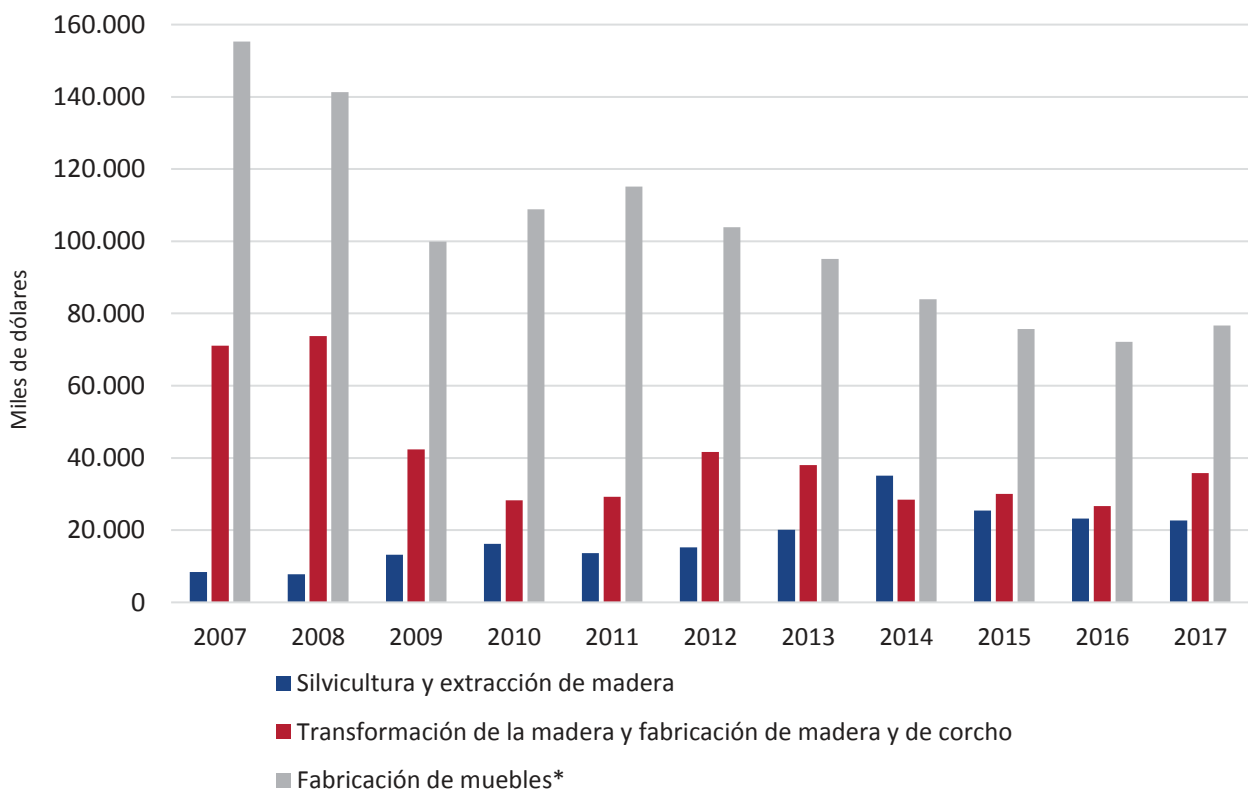
### Exportaciones

Las exportaciones de la *Silvicultura y extracción de madera* aumentaron un 169% de 2007 a 2017. Dentro de este período, el año más favorable fue el 2014, cuando las exportaciones de este sector alcanzaron los USD 35 millones, representando un aumento del 74% frente al 2013. Mientras que, de 2015 a 2017, las exportaciones disminuyeron un 11%.

Por otro lado, las exportaciones de la *Transformación de la madera* disminuyeron un casi en un 50% de 2007 a 2017. El año que mejor comportamiento tuvo para este sector fue el 2008, cuando alcanzaron los USD 74 millones, representando un aumento del 4% frente al 2007, mientras que fue el 2016 el año donde presentaron una fuerte contracción, alcanzando USD 26 millones, lo cual representó una disminución de 11% frente al año anterior.

Asimismo, las exportaciones de *Fabricación de muebles* tuvieron un comportamiento desfavorable dentro de los años analizados, ya que disminuyeron un 50,7%. Para estas exportaciones, registró el monto más alto entre los once años, ascendiendo a USD 141 millones. En contraposición, el año más desfavorable fue 2016, cuando alcanzaron los USD 72 millones, siendo un 5% menor que el 2015.

**Gráfica 5. Exportaciones colombianas del sector maderero al mundo, de 2007 a 2017.**



Fuente: Comercio Internacional del DANE.

Por otra parte, en lo referente a las exportaciones de madera por países, se encuentra que de 2007 a 2012, los principales destinos de las exportaciones de madera eran Venezuela, India,

Estados Unidos y China que representaban 76,6% del total de las exportaciones, promedio anual. Desde 2013 a 2016, los tres principales destinos de estas exportaciones eran la India, China y México que, en promedio anual, representaban el 65,7% del total. Para el 2017, Vietnam se convirtió en el principal destino de estas exportaciones, teniendo el 21,1% de participación sobre el total.

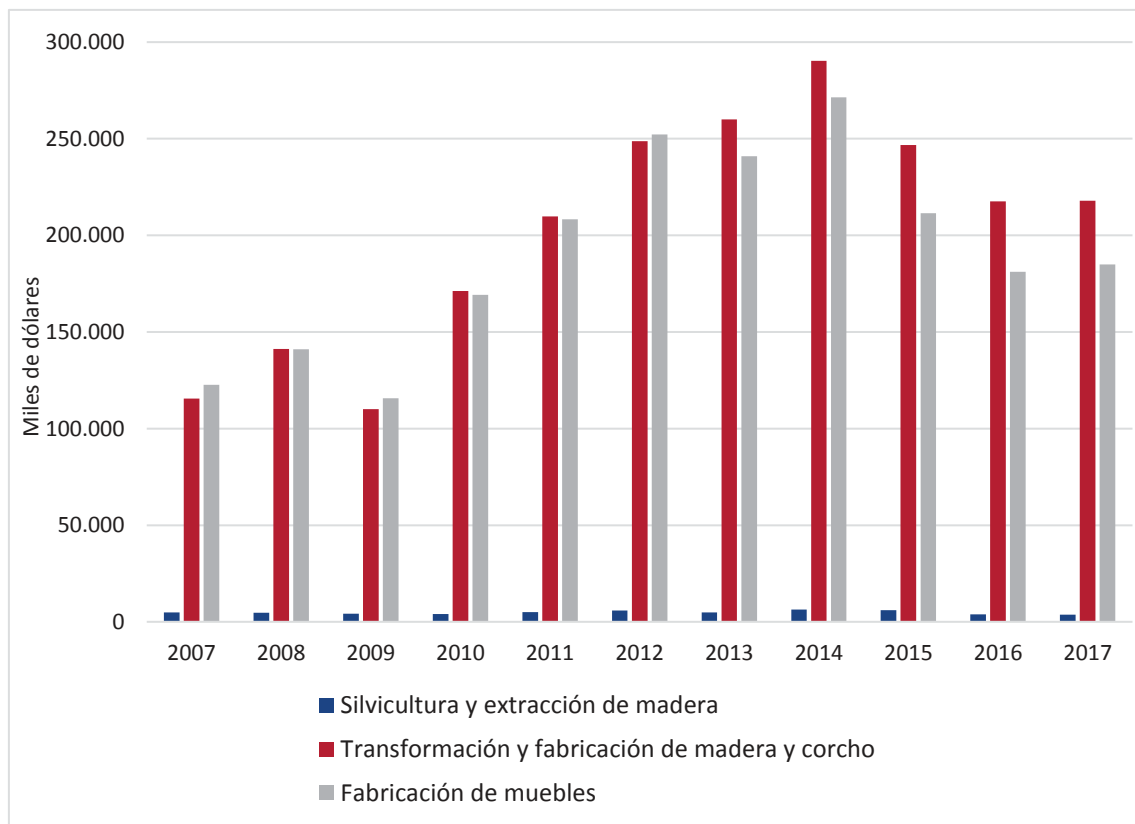
### Importaciones

Las importaciones del sector de la *Silvicultura y de extracción de madera* disminuyeron un 24,7% de 2007 a 2017. El año en el que presentaron un comportamiento más favorable fue el 2014, cuando alcanzaron los USD 6 millones, creciendo un 30,6% frente al 2013, mientras que el año 2017 presentó una fuerte caída alcanzando los USD 3 millones, lo que representó una reducción de 6,3% frente al 2017.

Por su parte, las importaciones del sector de la *Transformación de madera* crecieron un aproximadamente 89% de 2007 a 2017. Al igual que en el sector anterior, fue el 2014 el que presentó el pico, cuando alcanzaron los USD 290 millones, aumentando un 11,6% frente al año anterior.

Por último, las importaciones del sector de *Fabricación de muebles* tuvieron un crecimiento del 51% en los once años. Al igual que los dos sectores anteriores, el mejor año para estas importaciones también fue el 2014, alcanzando USD 271 millones, creciendo un 12,7% frente al 2013.

**Gráfica 6. Importaciones colombianas del sector maderero, de 2007 a 2017.**



Fuente: Comercio Internacional del DANE.

Ahora bien, los dos principales países desde donde se importaba madera eran Chile y Estados Unidos, de 2007 a 2017. De este período, el 2007 fue el único año en el que las importaciones

desde Estados Unidos fueron mayores a las de Chile, mientras que, en el resto de los años Chile siempre estuvo a la cabeza como el mayor importador de madera hacia Colombia. Así, en el 2010 fue el año en el que Chile más participó en las importaciones de madera, con casi un 70% del total de ese año, mientras que Estados Unidos tuvo la participación más alta en el 2007, con un 35% del total de importaciones.

### Balanza Comercial

La balanza comercial para el sector de *Silvicultura y extracción de madera* fue superavitaria durante los años analizados, siendo el 2014 el año donde más superávit hubo con USD 28 millones. Por su parte, la balanza comercial para el sector de *Transformación de madera* fue deficitaria en los once años, presentando en el 2014 el déficit más alto con USD 261 millones. Finalmente, la balanza del sector de Fabricación de muebles pasó de ser superavitaria en USD 36 millones a ser deficitaria desde el 2009 hasta 2017 cuando el déficit fue de USD 108 millones.

### Empleos de Cadena productiva

Considerando los ocupados en la Cadena productiva, se tiene que aumentaron cerca de 37%, pasando de 14.940 ocupados en 2007 a 20.389 ocupados en 2016<sup>8</sup>. El rubro que más aumentó en términos relativos fue el de *Madera inmunizada*, con un incremento 316%, mientras que lo que se denomina como *Residuos* disminuyó el número de ocupados en más de la mitad (ver tabla 2).

**Tabla 2: Número de ocupados por eslabón de la Cadena productiva de la Madera y su tasa de crecimiento.**

Nombre eslabón	2007	2016	Tasa de crecimiento
Artículos diversos	4.163	4.989	19,8%
Chapas	497	589	18,5%
Colchonería	1.002	1.967	96,3%
Estructuras y accesorios para la construcción	4.354	5.802	33,3%
Madera aserrada	1.298	1.477	13,8%
Madera inmunizada	215	895	316,3%
Manufacturas de corcho	71	41	-42,3%
Muebles para el hogar	8.310	10.948	31,7%
Muebles para oficina y uso industrial	5.436	6.241	14,8%
Residuos	468	232	-50,4%
Tableros aglomerados	355	363	2,3%
Tableros contrachapados	987	846	-14,3%
<b>Total Cadena</b>	<b>14.940</b>	<b>20.389</b>	<b>36,5%</b>

Fuente: DANE, EAM.

Resulta relevante hacer la claridad que el total de ocupados en la cadena no es la suma de los ocupados por eslabón, pues hay personas que se dedican a varios eslabones, de manera que son contabilizados en los que participan.

### Análisis de la Construcción y la Madera en la matriz de oferta y utilización

La matriz de oferta y utilización es una herramienta creada por el DANE, que tiene como propósito responder la pregunta: ¿de dónde provienen todos los productos de la economía de

<sup>8</sup> *Ibíd.*

un país y cómo son utilizados? De acuerdo con la CEPAL, en sus Cuadernos Estadísticos (2013)<sup>9</sup>, esta matriz se orienta a establecer equilibrios de productos de manera que, la oferta contable sea igual a la demanda contable, es decir, a la utilización de los productos.

La matriz se divide en dos cuadros generales, el de oferta y el de utilización, y dos puntos de análisis, por tipo de productos y por rama de actividad.

El cuadro de oferta expone la composición de la oferta por producto, sea un bien o un servicio, y por rama de actividad económica. Por otro lado, el cuadro de utilización describe los usos de los productos (bienes y servicios), y los usos por rama de actividad económica.

La parte de la oferta, se compone de dos elementos, la producción nacional y las importaciones. En cuanto a la demanda, se tiene: el consumo intermedio, el consumo final, la formación bruta de capital y las exportaciones.

$$\underbrace{\text{Producción Nacional} + \text{Importaciones}}_{\text{Oferta}} = \underbrace{\text{Consumo Intermedio} + \text{Consumo Final} + \text{Formación bruta de capital} + \text{Exportaciones}}_{\text{Demanda}}$$

### Oferta Total

En términos generales, la economía colombiana para 2014 producía cerca del 89% de la oferta, de manera que, los productos importados ascendieron al 11,2%; mientras que, para el 2010, la participación era de 90,4% y 9,6%, respectivamente.

### Demanda Total

#### Consumo intermedio

Los servicios son la actividad con mayor consumo intermedio, de 60% del total de la economía para 2014, aumentando de 7 puntos porcentuales con respecto a 2005. En esta parte se incluye la construcción de edificios y obras civiles, que consumen el 20% de los bienes intermedios de este sector, seguido por transporte, almacenamiento y comunicaciones con el 17%.

#### Formación bruta de capital fijo

Para 2014 representaba el 28% del valor agregado de la economía, con un crecimiento de 30% en la participación en la década. Para este año, el 66,9% de la formación bruta de capital correspondía a la construcción de edificaciones y obras civiles.


### Análisis de la Construcción y la Madera en la matriz insumo – producto

Se realizó un análisis de las relaciones intersectoriales de las matrices productivas de 2005 a 2015, mediante los coeficientes técnicos de la producción, gracias a la matriz insumo producto.

A través de los coeficientes técnicos se puede observar el impacto que tiene un cambio en la relación insumo producto en la producción y en la demanda entre sectores, es decir, qué tanto participa un sector en otra actividad económica. Entiéndase de relación insumo-producto como la cantidad de insumo que utiliza un sector para la producción del mismo.

Un sector que demanda insumos de otros sectores para su propia producción presenta encadenamientos hacia atrás con aquellos sectores que le proveen. Por su parte el encadenamiento hacia adelante lo realiza el primer sector al producir insumos para otros sectores. Teniendo en cuenta el apartado anterior, dentro de los resultados se obtuvo que el

<sup>9</sup> CEPAL. Los cuadros de oferta y utilización, las matrices de insumo producto y las matrices de empleo. Cuadernos estadísticos N° 41. Santiago de Chile. 2013.

A photograph of two construction workers on a site. One worker in the foreground is wearing a blue jacket, an orange hard hat, and sunglasses, and is holding a large metal pipe. Another worker in the background is wearing a red hard hat and a blue shirt, also working with the pipe. The background shows a white brick wall and a clear blue sky.

**SIN APOYO A  
SUS TRABAJADORES**

**EL PAÍS SE  
AGRIETA**

Visite: [intergremialconstruye.org](http://intergremialconstruye.org)

NIT 901046993-5 / Sede de Fetramecol ☎ (57) 1 2453774 📍 Cl. 39a #16-45, Bogotá



**Intergremial de Trabajadores  
de la Construcción y  
la Madera de Colombia**

*Con el apoyo de*



**ICM**  
Internacional de Trabajadores  
de la Construcción y la Madera  
[www.bwint.org](http://www.bwint.org)

**Mondiaal FNV**

**cedetrabajo**